

Covid-19 comment sortir de la crise?



Une Supply Chain résiliente

Constat sur la crise et ses impacts sur les Hauts de France



60% des entreprises
des Hauts de France
ont totalement
arrêté leur activité



45% des entreprises
ne sont pas encore
complètement
adaptées

La crise impacte tous les maillons de la chaîne, **Idée+ Solutions** est à votre disposition pour vous aider, vous accompagner en posant les 1eres actions à la préparation de la reprise de votre Supply Chain.



Reprise des activités

Des premières actions, à la préparation de la reprise

Réagir



- Création d'une cellule de crise
- Organiser la communication auprès des différents acteurs
- Réduire les activités
- Réévaluer les prévisions et les encours, prioriser les commandes
- Gérer les ruptures et mettre en œuvre des actions de prévention
- Identifier les sourcings alternatifs

Comprendre

&

Préparer



- Mener un diagnostic détaillé de la Supply Chain : amont, aval, planification
- Définir un plan d'actions du court au long terme
- Cartographier les risques en fonction des foyers de contagion
- Simuler les impacts sur la supply chain
- Préparer la mise en place de mesures sanitaires
- Tenir compte des BFR dans les analyses

Reprendre

&

Accélérer

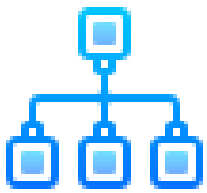


- Avoir une visibilité opérationnelle court terme sur l'ensemble de la chaîne
- Exécuter le plan d'action
- Sécuriser le chiffre d'affaires en lançant les projets quick-wins
- Intégrer les collaborateurs dans les échanges pour une meilleure adhésion





Performance



Le pilotage d'activité, permet d'organiser le travail des équipes au sein de plannings horaires optimisés, représente un besoin de plus en plus évident. Le pilotage d'activité s'appuie sur cette capacité opérationnelle à équilibrer une équation charge/capacité de travail en temps réel. Il définit les priorités transversales



Gestion du flux amont conteneur, Comment limiter les frais de détentions sur les ports? Définir les priorités, acheminer les volumes vers du stockage précaire pour libérer les containers ne serait-ce pas une option économique pertinente? Organiser le transport, le dépotage et le Palettisation identique au site de destination afin de limiter les frais.



Optimisation des ressources, permet la mise en place d'équipes tout en respectant les consignes sanitaires. Organiser la reprise d'activité en tenant compte du plan de charge, des réouvertures et des contraintes techniques.

