

Pilotage de l'activité

Performance

- Quelles sont les priorités?
- Comment absorber les volumes en attente sur les ports?
- Quelle est la projection du taux de remplissage de vos entrepôts?
- Comment mesurer le besoin de débord pour répondre aux surstocks?
- Quel dimensionnement humain et matériel pour une reprise opérationnelle au plus tôt?

Idée+ Solutions est à votre disposition pour vous aider, vous accompagner dans la coordination, la conception d'indicateurs de pilotage et le suivi de votre plan de reprise.

Performance



Vos indicateurs clés

- Les indicateurs doivent être alignés avec la stratégie d'entreprise.
- Transformer les données brutes en données exploitables



Votre tableau de bord

- Les indicateurs doivent vous fournir des plans d'action
- Création de KPI performants afin de gagner en compétitivité



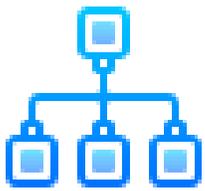
Mise en place

- Utiliser les KPIs comme outil de pilotage transversale
- Définir les priorités, les évolutions à partager auprès de vos équipes (Qui, Quand, comment)

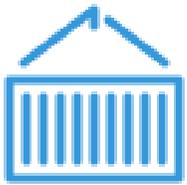




Performance



le pilotage d'activité, permet d'organiser le travail des équipes au sein de plannings horaires optimisés, représente un besoin de plus en plus évident. Le pilotage d'activité s'appuie sur cette capacité opérationnelle à équilibrer une équation charge/capacité de travail en temps réel. Il définit les priorités transversales



Gestion du flux amont conteneur, Comment limiter les frais de détentions sur les ports? Définir les priorités, acheminer les volumes vers du stockage précaire pour libérer les containers ne serait-ce pas une option économique pertinente? Organiser le transport, le dépotage et le Palettisation identique au site de destination afin de limiter les frais.



Optimisation des ressources, permet la mise en place d'équipes tout en respectant les consignes sanitaires. Organiser la reprise d'activité en tenant compte du plan de charge, des réouvertures et des contraintes techniques.

